

Sous la direction de
Frank Bournois, Thierry Chavel et Alain Filleron

LE GRAND LIVRE DU COACHING

Préface de Raymond Domenech

© Groupe Eyrolles, 2008
ISBN : 978-2-212-54052-9

EYROLLES

Éditions d'Organisation

Sommaire

Préface – Raymond Domenech	IX
Introduction générale – Le livre de la maturité	XI

Partie 1

Le coaching, pour quoi faire ?

Chapitre 1 – À propos du coaching, ce truc à la mode – <i>Jean-Louis Fonvillars</i>	3
Chapitre 2 – Du coaching comme gestion et comptabilité de soi – <i>Baptiste Rappin</i>	11
Chapitre 3 – Pour un coaching existentiel – <i>Lucien Lemaire</i>	23
Chapitre 4 – Le développement de l'Être est au cœur du coaching – <i>Vincent Piazzini</i>	37
Chapitre 5 – Qu'est-ce que le coaching systémique ? – <i>Françoise Kourilsky</i>	49
Chapitre 6 – La pensée métaphorique dans le coaching professionnel : <i>clean language, clean space</i> et modélisation symbolique – <i>Jennifer de Gandt, traduit de l'anglais par Maurice Brasher</i> et <i>Sophie de Bryas</i>	63
Chapitre 7 – Le coaching stratégique – <i>Nader Barzin</i>	83
Chapitre 8 – La fluidité au cœur du coaching et du leadership – <i>Bernadette Babault</i>	95
Chapitre 9 – Du coaching individuel au coaching d'entreprise – <i>Alain Gauthier</i>	105
Chapitre 10 – Le coaching entre transformation personnelle et transformation collective – <i>Laurence Baranski</i>	113
Chapitre 11 – Coaching et dépendance – <i>Yvan Lemaire</i>	125
Chapitre 12 – Le coaching, une pratique du discernement – <i>Laurence Varaut</i>	143
Chapitre 13 – Zoom sur le coaching d'équipe – <i>Antoine de Montabert</i>	153
Chapitre 14 – Le coaching est-il un acte politique ? – <i>Christine Marsan</i>	167
Chapitre 15 – Coaching et vision partagée, passage vers l'intelligence collective ? – <i>Pierre Barrère</i>	179
Chapitre 16 – Le coaching, sous l'emprise de l'organisation ? – <i>Gilles Alexandre</i>	193

Partie 2 En entreprise, à qui profite le coach ?

Chapitre 1 – En quoi le coaching est-il subversif ? – <i>Thierry Chavel</i>	209
Chapitre 2 – Les dirigeants coachés sont-ils moins narcissiques que les autres ? – <i>Bénédicte Haubold</i>	221
Chapitre 3 – Coaching et créativité, vers un processus d'autorisation – <i>Évelyne Cohen Lemoine</i>	231
Chapitre 4 – Écrire... pour changer – <i>Sylvie Beurley</i>	243
Chapitre 5 – La voie par la voix pour le coach – <i>Gaël Andrews</i>	255
Chapitre 6 – Développer l'art nécessaire de diriger en conscience – <i>Laurent Chenot</i>	265
Chapitre 7 – Le coaching : mode ou innovation managériale ? Les pratiques des sociétés du CAC 40 – <i>Philippe Vernazobres</i>	279
Chapitre 8 – Le DRH est-il un coach ? – <i>Michel Perchet</i>	301
Chapitre 9 – Coaching et développement des ressources humaines : regards croisés – <i>Catherine Chouard</i>	313
Chapitre 10 – Quelle place en entreprise pour le coaching interne ? – <i>Guillaume Prate</i>	323
Chapitre 11 – Le coaching dans le développement des futurs dirigeants au sein de EADS – <i>Hervé Borensztein</i>	337
Chapitre 12 – Peut-on coacher le changement ? – <i>André de Châteauevieux</i>	347
Chapitre 13 – Le coach est-il le successeur du psy ? – <i>Catherine Blondel</i>	361

Partie 3 Paroles de coachs

Chapitre 1 – Expérimentations croisées : coachings et interventions à l'Université – <i>Paule Boury-Giroud</i>	373
Chapitre 2 – À quoi servent les organisations professionnelles de coaching ? – <i>Anne-Elisabeth Vincent</i>	387
Chapitre 3 – Y a-t-il une place pour une pratique psychothérapeutique dans le coaching ? – <i>Jean Touati</i>	397
Chapitre 4 – La confiance : une condition <i>sine qua non</i> au changement – <i>Jean-Paul Burgues</i>	411
Chapitre 5 – Confession d'un coach – <i>Marie-Thérèse Berling</i>	417
Chapitre 6 – L'expérience du coaching interne chez IBM – <i>Charles de Testa</i>	423

Chapitre 7 – Le leader-coach – <i>Patrick Chauvin</i>	435
Chapitre 8 – De l'expert au coach – <i>Patrick Monxion</i>	443
Chapitre 9 – Le coaching : un engagement, un résultat – <i>Virginie Galtier</i>	455
Conclusion – Faire école sans être une École	465
Biographie des auteurs	469
Bibliographie générale	477
Index des noms propres	493
Index	497